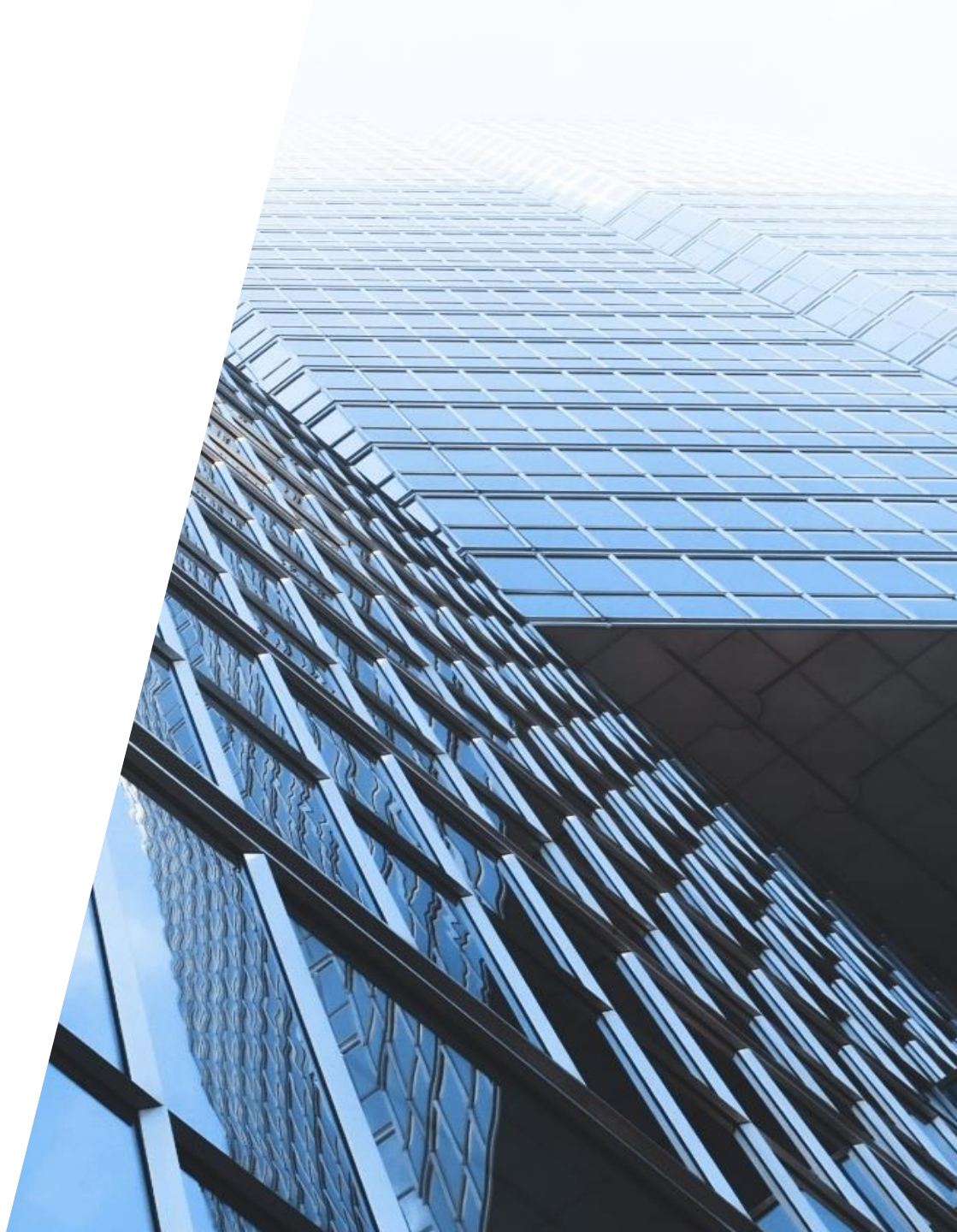
ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

«ПРОЕКТНЫЙ ОФИС»

9 апреля 2019 года



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ОБРАЗОВАНИЕ»

МОСКОВСКИЕ ГОРОДСКИЕ ПРОЕКТЫ

МОСКОВСКАЯ ШКОЛА

ШКОЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОЕКТ ДИРЕКТОРА ШКОЛЫ

?

КАК УПРАВЛЯТЬ

! **Эффективность проектов отражается в рейтинге школ и аттестационной справке директора**

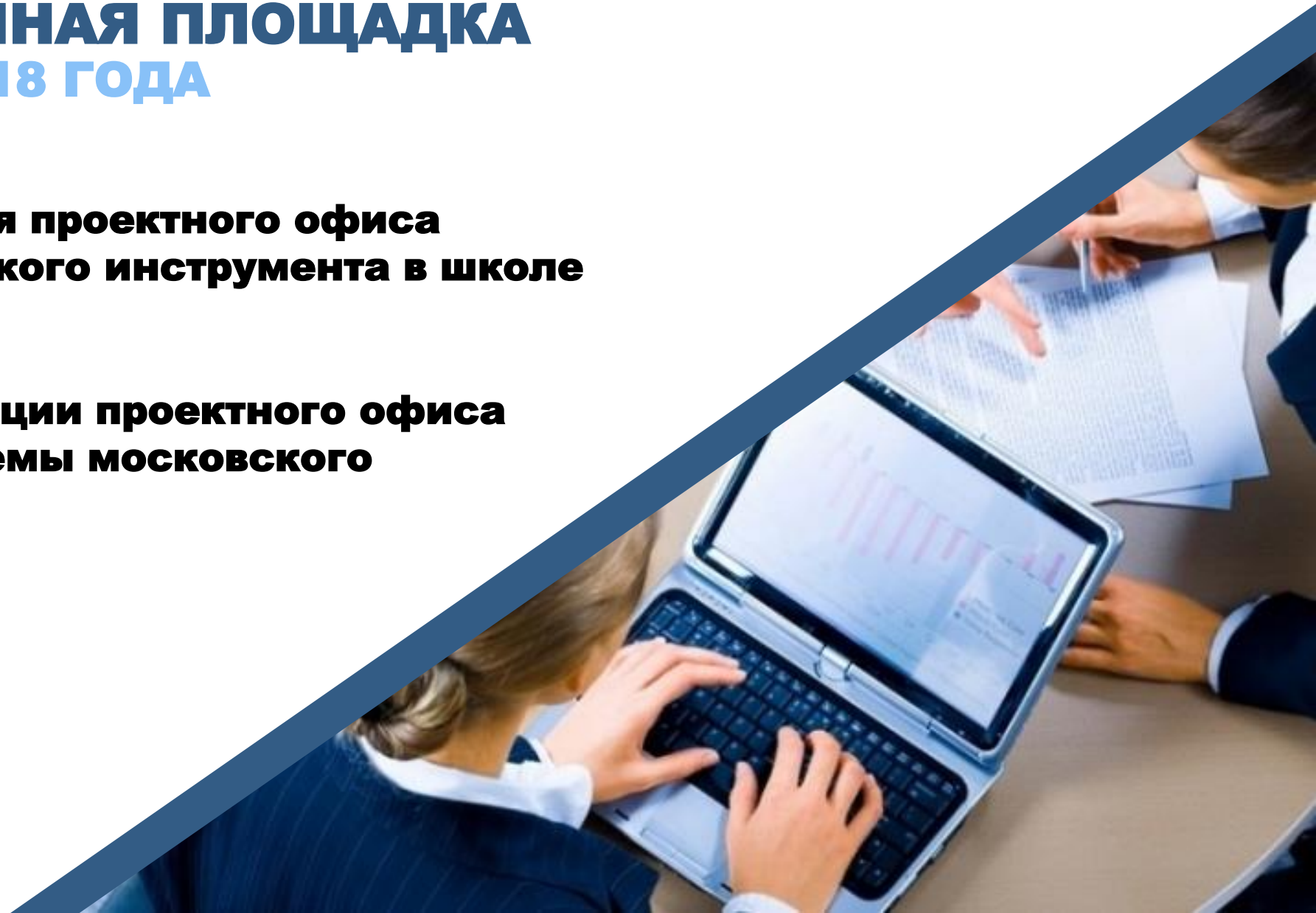
НОВЫЙ УРОВЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ШКОЛЕ

НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА
15 ОКТЯБРЯ 2018 ГОДА

- **Опыт применения проектного офиса как управленческого инструмента в школе**
- **Варианты адаптации проектного офиса под задачи системы московского образования**



ВОПРОСЫ ПО ИТОГАМ ПЕРВОЙ ДИСКУССИОННОЙ ПЛОЩАДКИ

- Индикаторы того, что в школе действительно работает проектный офис, а не осуществляется сбор данных о проектах в формате Excel
- Каковы этапы формирования проектного офиса
- Как вовлечь всех участников образовательного процесса (вместе с социальными партнерами) в проектное управление
- Кто является инициатором проектов, только ли директор и административная команда школы выдвигает идеи проектов
- Как отбираются проекты и формируются проектные портфели
- Нужна ли подготовка сотрудников школы для работы в проектных командах и проектном офисе
- Делегирование полномочий и доверие проектным командам
- Распределение ролей в проектном офисе

?

?

?

ДИСКУССИЯ №1

АРГУМЕНТЫ «ЗА» и «ПРОТИВ»

ЧТО ВАЖНЕЕ ПРИ ВЫБОРЕ ПРОЕКТОВ?

? ЗНАЧИМОСТЬ ПРОЕКТА

? УВЕРЕННОСТЬ В КОМАНДЕ

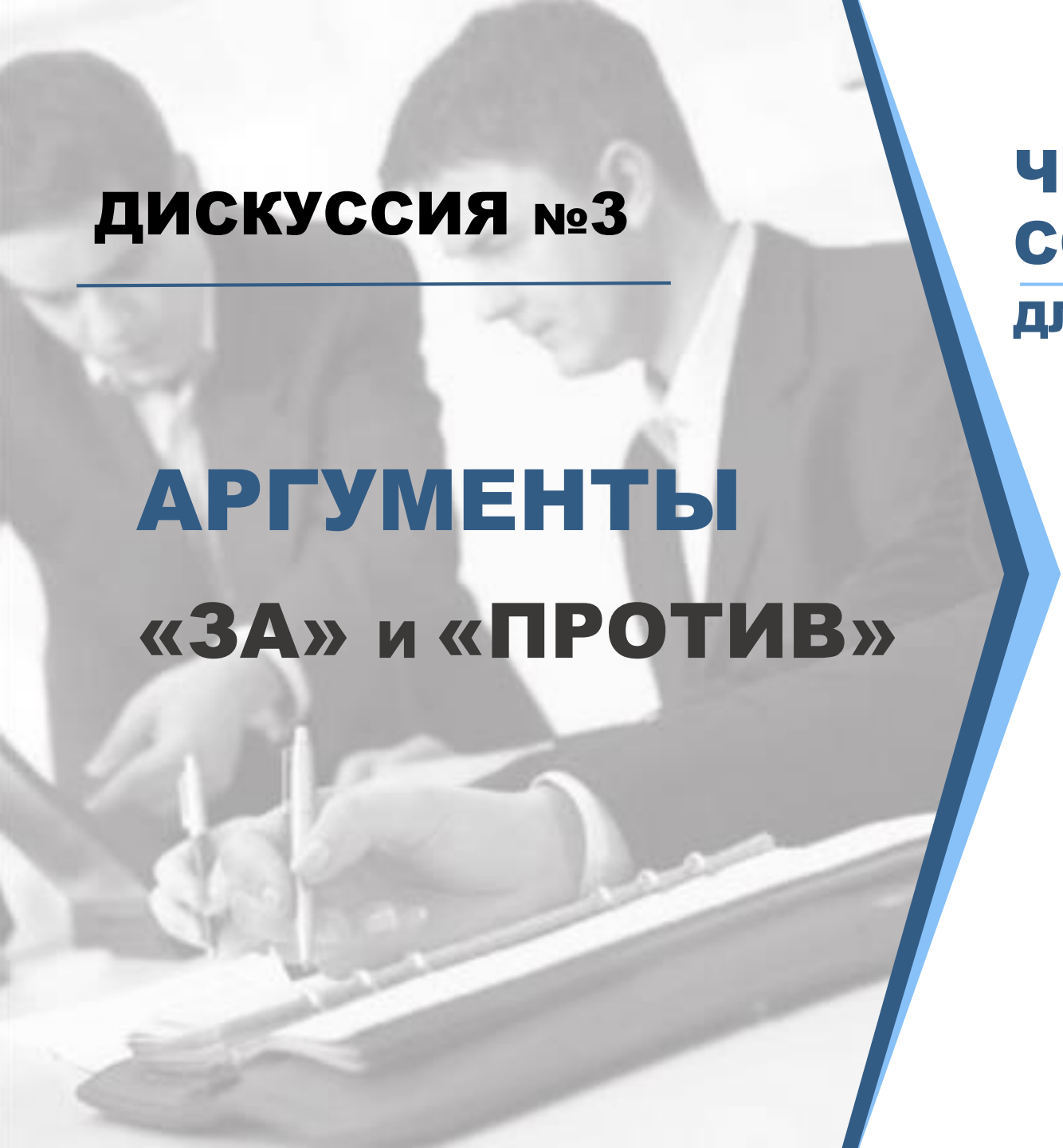
ДИСКУССИЯ №2

АРГУМЕНТЫ «ЗА» и «ПРОТИВ»

КТО УПРАВЛЯЕТ ПРОЕКТНЫМ ОФИСОМ?

? АДМИНИСТРАТИВНАЯ КОМАНДА ШКОЛЫ

? ЛИДЕРЫ ПРОЕКТОВ



ДИСКУССИЯ №3

АРГУМЕНТЫ «ЗА» и «ПРОТИВ»

ЧЕМУ НУЖНО ОБУЧАТЬ СОТРУДНИКОВ

ДЛЯ РАБОТЫ В ПРОЕКТНОМ ОФИСЕ?

? ПРОЕКТНОМУ УПРАВЛЕНИЮ

? СОДЕРЖАНИЮ ПРОЕКТОВ

ДИСКУССИЯ №4

ЧТО НЕОБХОДИМО ДЛЯ НАЧАЛА РАБОТЫ ПРОЕКТНОГО ОФИСА?

? ЗНАЧИМОСТЬ РЕСУРСОВ

ПОДГОТОВЛЕННЫЕ КАДРЫ

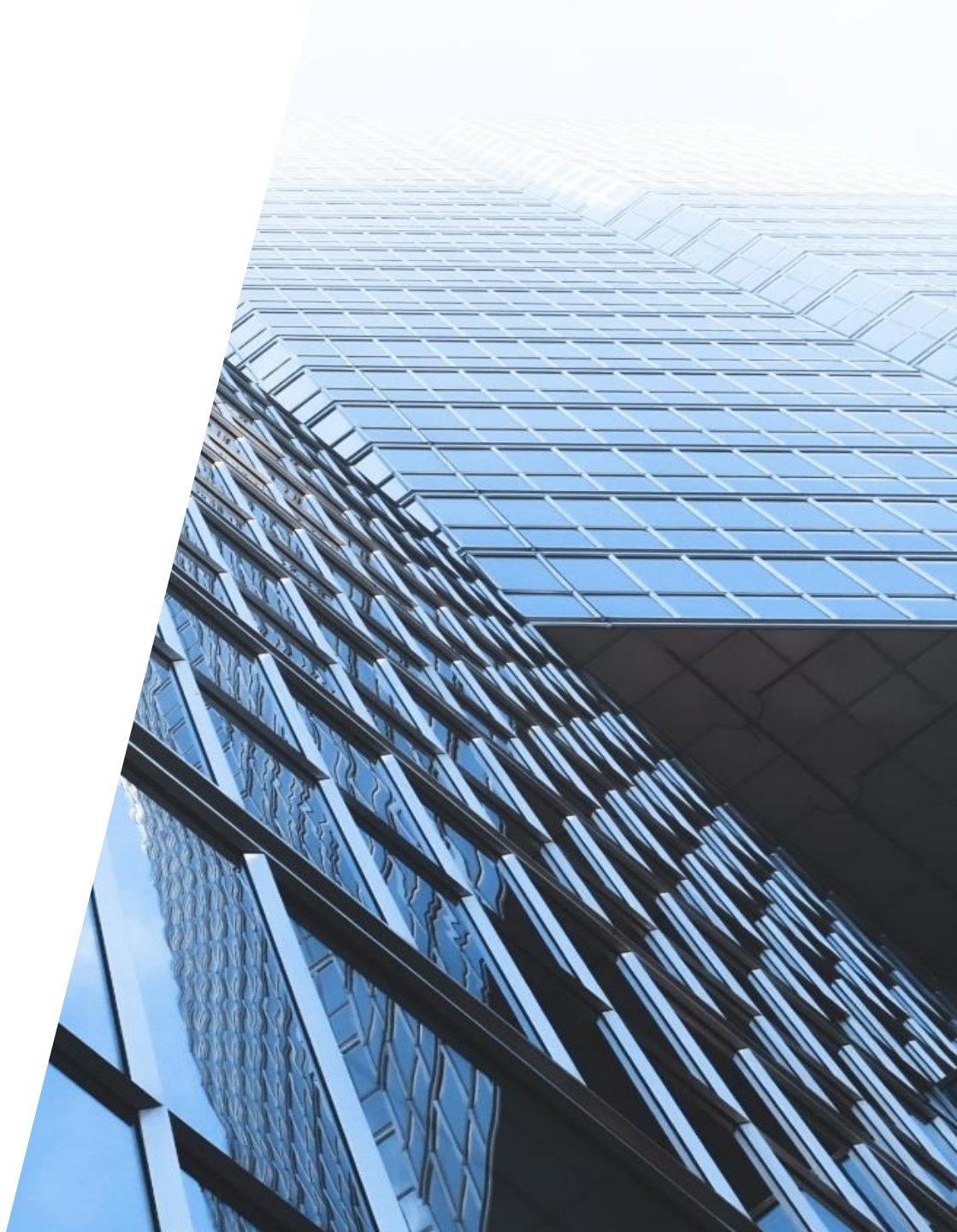
ФИНАНСИРОВАНИЕ

ПОМЕЩЕНИЕ

ЭЛЕКТРОННАЯ ПЛАТФОРМА

ЧТО ЕЩЕ?

ДИСКУССИОННАЯ ПЛОЩАДКА

«ПРОЕКТНЫЙ ОФИС»

9 апреля 2019 года