

# От эффективного управления к эффективным результатам

## Управление крупной образовательной организацией

ГБОУ Школа имени Маршала В.И. Чуйкова

12.04.2018





Высокий уровень  
профессионализма педагогов



Широкий спектр  
образовательных программ

Что такое  
современная  
образовательная  
организация?



Высокое качество  
образования



Наличие современной  
инфраструктуры и  
материально-технической базы



# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**Основная  
деятельность**

Образовательная

**Сопутствующая  
деятельность**

Финансовая

Хозяйственная

Обеспечение безопасности

и т.д. ...



# ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ



Какие органы управления **должны быть** в государственной образовательной организации в соответствии с законодательством?

**A** Директор

**C** Директор,  
Управляющий совет,  
Общее собрание работников

**B** Директор,  
Управляющий совет

**D** Директор, Управляющий совет,  
Общее собрание работников,  
Педагогический совет

ПОДНИМИТЕ КАРТОЧКУ С QR-КОДОМ В СООТВЕТСТВИИ С ВЫБРАННЫМ ОТВЕТОМ



# ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

## Единоличный орган управления

Директор

## Коллегиальные органы управления

Управляющий совет

Общее собрание работников

Педагогический совет

Наблюдательный совет  
*(обязателен для автономных ОО)*

Попечительский совет  
*(обязателен для негосударственных ОО)*

Совет обучающихся  
*(не обязателен)*





# СОТРУДНИКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

## Педагогический персонал

Учителя

Воспитатели

Методисты

и т.д...

## Вспомогательный персонал

Зав. учебной частью

Лаборанты

Юристы

Документоведы

Сист. администраторы

Рабочие

и т.д...

## Административно-управленческий персонал

Директор

Заместители директора

Главный бухгалтер

Начальники отделов

и т.д...



# СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ



**Отдел реализации  
образовательных программ**



**Служба  
педагогического  
сопровождения**



**Кадровая служба**



**Методическая служба**



**Инженерная служба**



**Служба безопасности**



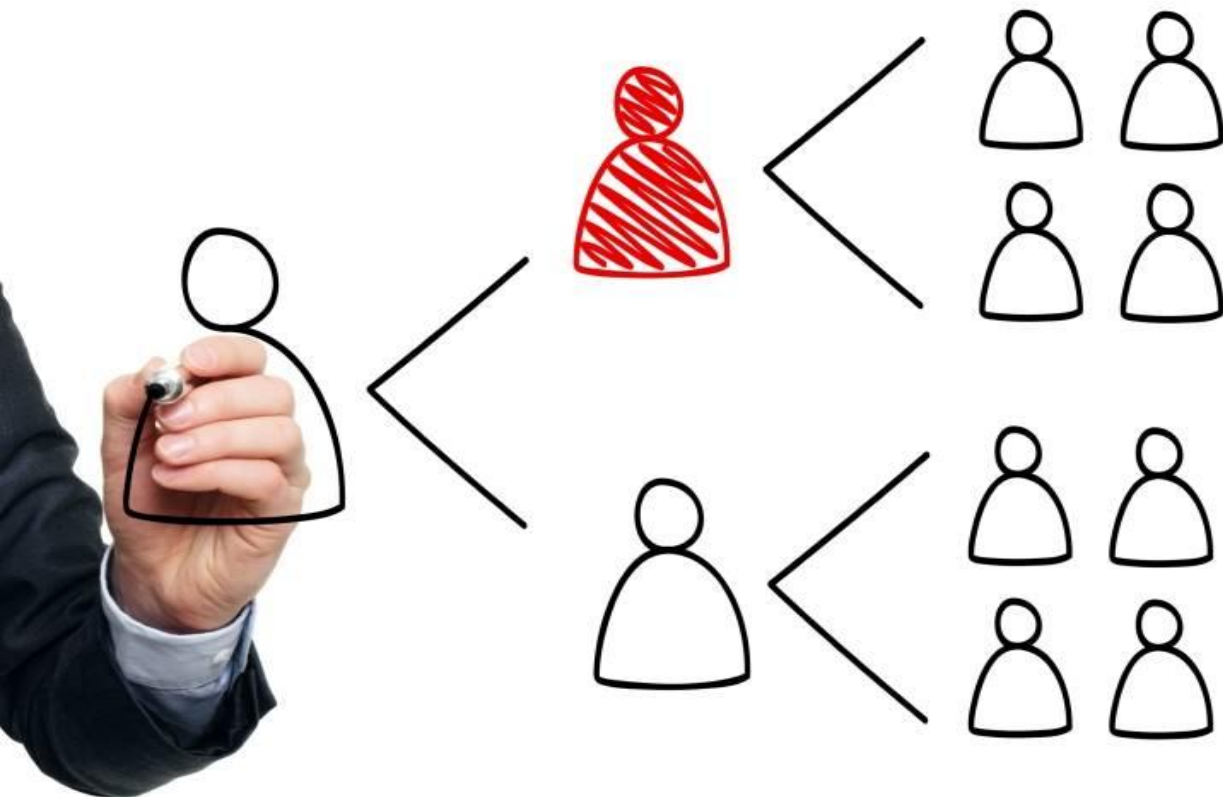
**Служба  
управления ресурсами**



**IT служба**



# ДЕЛЕГИРОВАНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ



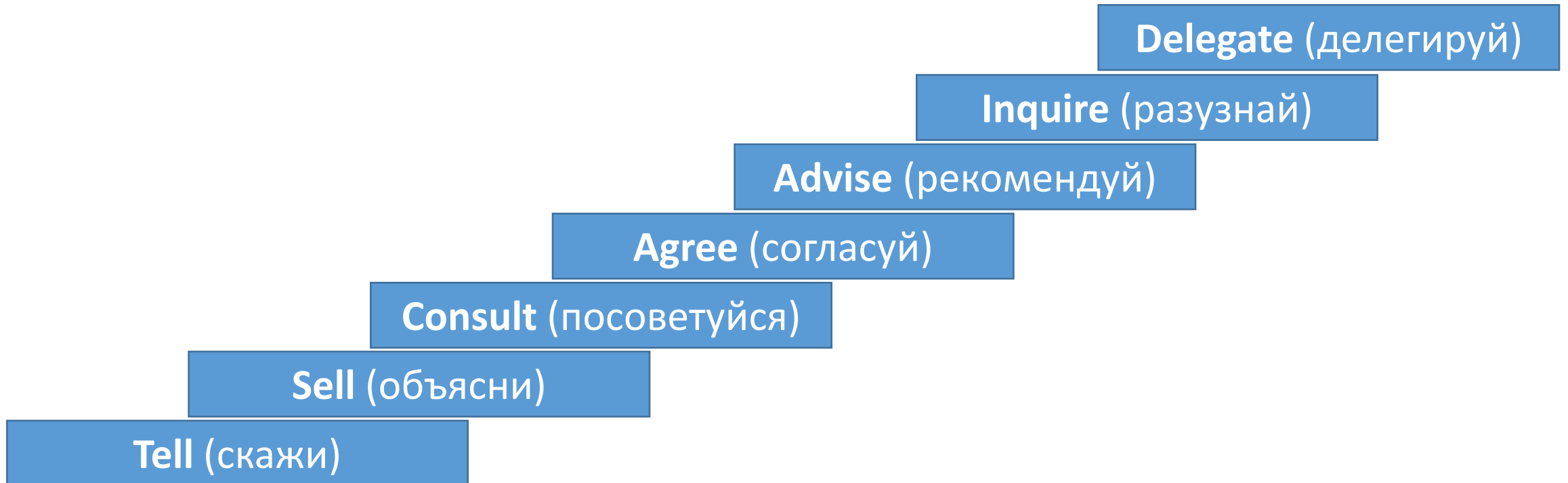
- ✓ распределение должностных обязанностей
- ✓ передача права принятия решений
- ✓ передача права подписи документов
- ✓ возложение ответственности за принятые решения






# ДЕЛЕГИРОВАНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ

7 уровней





**ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ**  
**СХЕМА ЭФФЕКТИВНОГО**  
**УПРАВЛЕНИЯ**  
**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ**  
**ОРГАНИЗАЦИЕЙ**



# СОВРЕМЕННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ

- ✓ Городская система видеонаблюдения
- ✓ Единая почтовая служба
- ✓ Система электронного документооборота
- ✓ Личный кабинет руководителя (ЕКИС)
- ✓ Аналитическое наблюдение «Надежная московская школа»
- ✓ Информационная система «Проход и питание по электронной карте» (ИС ПП)
- ✓ Сайт образовательной организации
- ✓ Сайт «Открытый Департамент»
- ✓ Сайт «ШКОЛА БОЛЬШОГО ГОРОДА»
- ✓ Информационно-аналитическая система мониторинга комплексного развития (ИАС МКР)
- ✓ Универсальная автоматизированная информационная система бюджетного учета (УАИС Бюджетный учет)
- ✓ Московский образовательный телеканал
- ✓ Системы учета контингента и предоставления государственных услуг
- ✓ «Единый сервис записи» (ЕСЗ)
- ✓ Московская Электронная школа
- ✓ Информационно-аналитическая система оценки качества
- ✓ Автоматизированная система управления городскими финансами (АСУ ГФ)